

تطوير
TATWEER

شركة تطوير الصناعات السعودية
SAUDI INDUSTRIES DEVELOPMENT COMPANY



التقرير السنوي لمجلس الإدارة

عن أعمال الشركة للعام المالي 2025 م



خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود
ملك المملكة العربية السعودية



صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

ولي عهد المملكة العربية السعودية

رئيس مجلس الوزراء



صاحب السمو الملكي

الأمير الدكتور فيصل بن مشعل بن سعود بن عبد العزيز آل سعود

أمير منطقة القصيم



المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع	
7	كلمة مجلس الإدارة	
8	التأسيس والنشاط	أولاً
8	التشغيل والإنتاج	ثانياً
10	الخطط والتوسعات	ثالثاً
11	التوقعات المستقبلية والمخاطر التي تواجهها الشركة	رابعاً
13	الأصول والخصوم ونتائج الأعمال	خامساً
16	توزيع الإيرادات	سادساً
18	الإيضاحات المحاسبية	سابعاً
18	الشركات التابعة	ثامناً
18	تفاصيل الأسهم للشركات التابعة	تاسعاً
19	مصلحة وحقوق أعضاء مجلس الإدارة	عاشراً
19	المعلومات المتعلقة بقروض الشركة	الحادي عشر
19	وصف أنشطة وأدوات الدين	الثاني عشر
20	تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه	الثالث عشر
22	سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة	الرابع عشر
22	الصفقات بين الشركة والأطراف ذات العلاقة	الخامس عشر
23	مكافآت وتعويضات مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين	السادس عشر
24	التنازلات عن الرواتب والتعويضات	السابع عشر
24	التنازلات عن الأرباح	الثامن عشر
25	المدفوعات النظامية المستحقة	التاسع عشر



25	المخصصات لمصلحة موظفي الشركة	العشرون
25	إقرارات مجلس الإدارة	الواحد والعشرون
26	لجان مجلس الإدارة واختصاصاتها	الثاني والعشرون
28	الجزاءات والعقوبات المفروضة على الشركة	الثالث والعشرون
29	حماية البيئة	الرابع والعشرون
29	مراقبة الجودة	الخامس والعشرون
29	الموارد البشرية	السادس والعشرون
29	حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم	السابع والعشرون



كلمة مجلس الإدارة

السادة المساهمين الكرام،،

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته، وكل عام وأنتم بخير

مع انتهاء العام المالي لشركة تطوير الصناعات السعودية فإنه يسر مجلس إدارة الشركة أن يقدم لكم فيما يلي التقرير السنوي لمجلس إدارة الشركة ونتائج أعمالها للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025م مرفقاً به القوائم المالية المدققة وإيضاحاتها وتقرير مراجع الحسابات عن تلك الفترة.

وسوف تستمر جهود الشركة بإذن الله في تطوير وتنمية قطاعاتها المختلفة والارتقاء بأدائها إلى أفضل الممارسات العالمية لتحقيق تطلعات المساهمين الكرام، حيث نركز جهودنا في شركة الصناعات الاسمنتية المحدودة -سيمنتكس- على التوسع الجغرافي والاستحواذ على كبريات المشاريع من خلال خطة تحول طموحة تسعى لأن نكون الشركة الرائدة في القطاع، كما نواصل البناء والدعم لشركة لبنات شرقية للتطوير والاستثمار العقاري لتحقيق الريادة في مجالها ولترتقي بالمنتجات السكنية لتحقيق جودة الحياة والمشاركة في بناء الرؤية الطموحة، كما تولي الشركة اهتماماً كبيراً بتنوع استثماراتها من خلال المشاركة في شركات وصناديق ذات جدوى استثمارية عالية وتحقيق الاستدامة والكفاءة المالية.

وعليه فإن مجلس الإدارة يؤكد لكم مجدداً حرصه الدائم للرقى بالشركة وتحقيق المصلحة القصوى للمساهمين مع المحافظة والالتزام بالقيم والأنظمة والمحافظة على سلامة البيئة، وبذل الوسع للمساهمة في التنمية وخدمة المجتمع.

وفي الختام يتقدم مجلس الإدارة لكم بجزيل الشكر على الثقة التي أوليتموها المجلس، ويدعو الله عز وجل لهذه البلاد مزيداً من الخير والرخاء، وأن يحفظ خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود، وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود وأن يمدهم بعونه وتوفيقه.

والله الموفق،،

أولاً: التأسيس والنشاط

شركة تطوير الصناعات السعودية هي شركة مساهمة مقفلة سعودية تأسست وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي الصادر رقم م/6 بتاريخ 22 ربيع الأول 1385هـ وتعمل الشركة بموجب سجل تجاري رقم 1131013427 الصادر في مدينة بريدة بتاريخ 8 ربيع الثاني 1416هـ الموافق 4 سبتمبر 1995م.

إن موقع الشركة الرئيسي هو في المبنى رقم 2526 حي الروضة طريق الملك عبدالعزيز بمدينة بريدة، المملكة العربية السعودية.

إن نشاط الشركة إقامة وامتلاك المشاريع التي تغطي أوجه النشاط الصناعي وخاصة في مجالات الصناعات الكيماوية والبتروكيماوية والهندسية والصناعات التحويلية والصناعات المكملة وغيرها، وأيضاً إدارة وتشغيل وصيانة المشاريع الصناعية وتدريب الكوادر الفنية والإدارية واكتساب التقنية عن طريق شراء براءات الاختراع، بالإضافة إلى الاستثمار في التطوير العقاري.

ثانياً: التشغيل والإنتاج

أ/ شركة المصنع العالمي لعلمب المجوهرات

في عام 1999م استحوذت تطوير على المصنع العالمي لعلمب المجوهرات والساعات والمنتجات البلاستيكية بموجب الترخيص الصناعي رقم 611/ص وتاريخ 2014/12/29م وهو أحد المصانع التابعة لشركة (تطوير) ويقع في المدينة الصناعية الأولى في مدينة بريدة، وينتج العديد من المنتجات كعلمب المجوهرات والساعات وستاندات الساعات وحامل المصحف وأطباق الحلويات بأنواعها وعلب التغليف والهدايا والعديد من المنتجات البلاستيكية المختلفة.

في سياق العمليات التشغيلية للشركة وإعادة تقييم استراتيجياتها المستقبلية، تم اتخاذ قرار بالتخارج من بعض الأصول لتعزيز الكفاءة التشغيلية وتحقيق التوازن المالي، وفي هذا الإطار، تمت عملية بيع أصول شركة المصنع العالمي لعلمب المجوهرات وجاء هذا القرار بناءً على دراسة تفصيلية للوضع التشغيلي والمالي للشركة.

ب/ شركة الصناعات الاسمنتية المحدودة (سيمنتكس)



تأسست شركة الصناعات الإسمنتية المحدودة (سيمنتكس) عام 2007 كإحدى الشركات التابعة لشركة أسمنت القصيم في مجال انتاج الخرسانة الجاهزة بموجب ترخيص صناعي وطني رقم (195) وتاريخ 1435/2/1هـ وتقدم شركة سيمنتكس منتجات خرسانية بمواصفات عالية الجودة وقد تم إطلاق العمل في مصنع حائل ومصنع القصيم وذلك لمواكبة استراتيجية انشاء الشركة، وقد قامت شركة تطوير الصناعات السعودية بالاستحواذ على كامل شركة سيمنتكس في 2015/05/01م وتهدف أن يكون لسيمنتكس تواجد بالمدن الرئيسية بالمملكة من خلال زيادة الأصول الثابتة للشركة واستهداف المشاريع الكبرى بالمملكة.

ج/ شركة لبنات شرقية للتطوير والاستثمار العقاري

تأسست شركة لبنات شرقية للتطوير والاستثمار العقاري عام 2021م للعمل في الأنشطة العقارية ممثلة في شراء وبيع العقارات وإنشاء المباني وأعمال التشييد المتعلقة بمشاريع الهندسة المدنية الأخرى داخل المملكة.

جدول يبين وصف أنواع النشاط الرئيس للشركة وشركاتها ومصانعها التابعة :

الشركة	رأس المال	نسبة الملكية	نوعها	النشاط	موقع النشاط	صافي الأرباح 2025	صافي الأرباح 2024
المصنع العالمي لعلب المجوهرات والمنتجات البلاستيكية	5,000,000	100%	ذات مسؤولية محدودة	انتاج منتجات بلاستيكية	القصيم	(1,998)	(800)
شركة الصناعات الاسمنتية	50,000,000	100%	ذات مسؤولية محدودة	الخرسانة الجاهزة	القصيم وحائل	10,652	6,548
شركة لبنات شرقية	100,000	100%	ذات مسؤولية محدودة	التطوير والاستثمار العقاري	القصيم	1,502	(382)

ثالثاً: الخطط والتوسعات

تدرس الشركة حالياً المتغيرات في بيئة العمل التي تحيط بقطاع الصناعة لكي تتفاعل بشكل سريع مع أي فرص قد تسهم في تنمية الشركة على المدى الطويل أو أي مخاطر قد تؤثر سلباً على عمل الشركة لكي تحد منها أو تمنع من تأثيرها عليها، وتعكف إدارة شركة تطوير الصناعات السعودية على تطبيق ما من شأنه تعزيز المكانة الرائدة للشركة في سوقها الطبيعي والنمو من خلال خلق ميزة تنافسية في السوق السعودي، وتتضمن الخطة المستقبلية بشكلها العام للشركة الأهداف التالية:

- ارتفاع معدلات الربح بمستوى متميز وتحقيق رضى المساهمين.
- تعدد ونمو الإيرادات وإقامة شراكات استراتيجية مع عملاء استراتيجيين وشركاء فنيين جدد.
- تكوين اسم مميز للشركة كعلامة تجارية بارزة.
- تطوير العاملين في الشركة ورفع كفاءتهم التنفيذية والإنتاجية.
- تحقيق الجودة الشاملة في جميع أعمال الشركة.
- إدراج أسهم الشركة في السوق المالية.

رابعاً: التوقعات المستقبلية والمخاطر التي تواجهها الشركة

التوقعات المستقبلية: بناءً على المتغيرات التي طرأت على السوق السعودي في الفترة السابقة، فإن إدارة الشركة تعكف على تحديث الخطط الاستراتيجية، وذلك لضمان نمو الشركة وتعظيم العائد على حقوق المساهمين وتحقيق الإيرادات المستهدفة.

المخاطر التي تواجهها الشركة: تتركز المخاطر التي تواجه الشركة في الآتي:

1- مخاطر قد تواجه شركة لبنات شرقية وشركة سيمنتكس، أهم هذه المخاطر التي قد تواجهها هي:

- مخاطر المواد الخام والارتفاع الكبير في الأسعار.
- مخاطر الوقود.
- مخاطر العمالة.
- تذبذب مستوى العرض والطلب.
- تغير الأنظمة والسياسات الحكومية.

لذا تعمل الشركة دائماً لضمان توفر المواد الخام اللازمة ومصادر الطاقة الضرورية لتحقيق النتائج المستهدفة.

•مخاطر أسعار العمولة

مخاطر أسعار العمولة هي مخاطر تذبذب قيمة الأدوات المالية بسبب تقلبات أسعار العمولة الناشئة في تكلفة التمويل بين البنوك المحلية (السايبور) وتأثير ذلك على أي عمليات تمويلية مستقبلية من قروض ومرابحات تواجه بها الشركة التوسعات المخطط لها في أعمالها ومشاريعها.

•مخاطر السيولة

تعمل الشركة دوماً على نمو المبيعات وتقوية عمليات التحصيل لمديونياتها لدى العملاء بحيث تكون لها تدفقات نقدية قوية في الأنشطة التشغيلية بالمجموعة لتتمكن من الإيفاء بالتزاماتها والمطلوبات المالية حال استحقاقها، وتتم مراقبة احتياجات السيولة على أساس شهري وتعمل الإدارة على التأكد من توفر أموال كافية لمقابلة أي التزامات حال نشوئها سواء كانت من التدفقات النقدية الذاتية أو بالاتفاقيات مع البنوك في تسهيلات ائتمانية بشروط ممتازة ومقبولة.

•مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في اخفاق طرف في أداة مالية في الوفاء بالتزامه والتسبب في تكبد الطرف الآخر خسارة مالية، وتعمل الشركة على الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالعملاء عن طريق وضع سياسة واضحة لضوابط حدود الائتمان لكل عميل في كل شركة تابعة حسب نشاطها، وتحديد كافة المستندات المطلوبة التي تضمن حفظ حقوق الشركة، بالإضافة إلى مراقبة الذمم المدينة القائمة وأعمارها ومتابعة التحصيل وفق شروط الائتمان الممنوحة لكل عميل.

•مخاطر العملة

تتمثل مخاطر العملة في تذبذب قيمة أداة مالية نتيجة لتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية، وأن الشركة معرضة لتقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية خلال دورة أعمالها العادية، كما لم تقم الشركة بإجراء أية معاملات جوهرية بالعملات الأجنبية خلال السنة.

•مخاطر السوق

تم وضع إطار مناسب لإدارة مخاطر السوق فيما يتعلق في جميع الأصول بما في ذلك الأصول التي ليست لها أسعار سوق متداولة و/أو معرضة لتقلبات السوق.

•إدارة مخاطر رأس المال

تقوم الشركة بإدارة رأسمالها للتأكد من قدرتها على الاستمرار مع تضخيم العوائد للمساهمين بأكبر قدر ممكن، وتبقى الاستراتيجية الكلية للشركة كما هي عليه دون تغيير عن السنة الماضية.

•مخاطر تغيرات الأنظمة والسياسات الحكومية

تتابع الشركة جميع القوانين والسياسات الصادرة عن الهيئات والمؤسسات الحكومية وتعمل على تطبيق ما يخص أنشطتها والقيام باللائم من تعديل على خططها واتخاذ التدابير اللازمة لتأثير تلك القوانين والسياسات.

هيكل رأس المال كما في نهاية السنة على النحو التالي: (x 1,000 ريال)

البيان	2025م	2024م
مجموع الالتزامات	118,418	109,415
ناقص: النقد وما في حكمه	42,029	15,733
صافي الإلتزامات	76,389	93,682
مجموع حقوق الملكية	264,685	258,190
معدل صافي الإلتزامات إلى حقوق الملكية (نسبة)	28.86%	36.28%

خامساً: الأصول والخصوم ونتائج الأعمال

بيان موجز بأصول وخصوم شركة تطوير الصناعات السعودية ونتائج أعمالها خلال الخمس سنوات الأخيرة

• قائمة المركز المالي: (x 1,000 ريال)

البيان	2021م	2022م	2023م	2024م	2025م
موجودات متداولة	69,950	85,102	120,462	156,228	156,147
الأصول الأخرى - طويلة الأجل	-	-	-	-	-
موجودات غير متداولة	206,429	183,241	226,618	211,378	226,956
إجمالي الموجودات	276,379	268,343	347,080	367,606	383,103
مطلوبات متداولة	65,933	43,227	68,685	95,287	95,952
مطلوبات غير متداولة	11,685	13,105	31,618	14,129	22,466
إجمالي المطلوبات	77,617	56,333	100,303	109,416	118,418
رأس المال	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
الاحتياطيات	92,455	82,192	58,995	72,549	81,462
أرباح و(خسائر) مبقاة	6,307	29,819	85,641	85,641	83,223
حقوق المساهمين	198,762	212,011	246,777	258,190	264,685
إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين	276,379	268,344	347,080	367,606	383,103



(x 1,000 ريال)

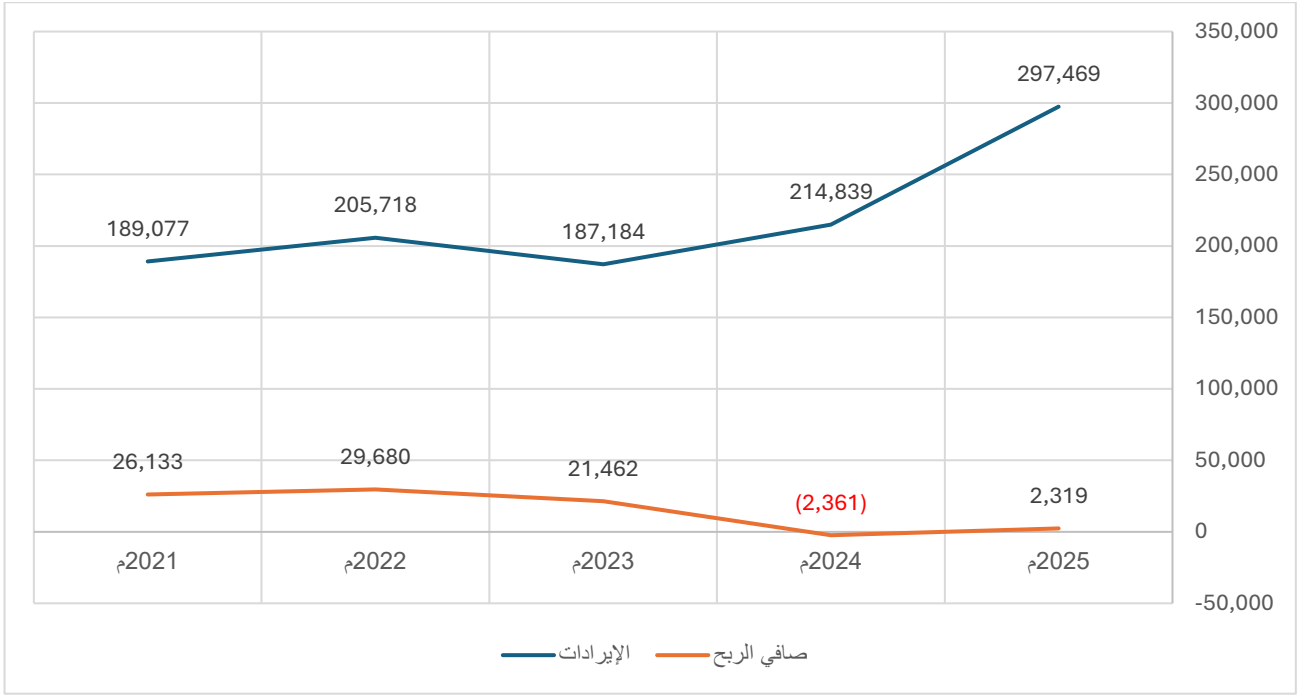
• قائمة الدخل:

2021م	2022م	2023م	2024م	2025م	البيان
189,077	205,718	187,184	214,839	297,469	الإيرادات
(139,813)	(155,189)	(155,340)	(194,106)	(271,891)	التكاليف
49,264	50,529	31,844	20,733	25,578	مجمّل الربح
(19,340)	(18,867)	(15,516)	(22,876)	(27,910)	مصاريف إدارية وتسويقية
(3,217)	(2,000)	-	-	-	إنخفاض قيمة إستثمارات
(1,351)	(1,297)	(1,513)	(3,232)	(2,093)	أعباء مالية
2,363	2,390	2,876	1,743	1,300	إيرادات توزيعات أرباح أسهم مستلمة (تطوير)
(86)	2,289	2,910	3,371	6,986	إيرادات أخرى - صافي
(1,501)	(3,364)	770	(1,300)	(1,581)	مخصص الزكاة
-	-	-	-	2,037	عكس الزكاة (مصرف لزكاة)
-	-	91	(800)	(1,998)	خسائر عمليات متوقفة (العالمي)
26,133	29,680	21,462	(2,361)	2,319	صافي الربح
2.61	2.97	2.15	-0.24	0.23	ربحية السهم (ريال)

ملاحظة:

توقفت عمليات شركة المصنع العالمي لعب المجوهرات ببيع أصولها في شهر أكتوبر 2024م

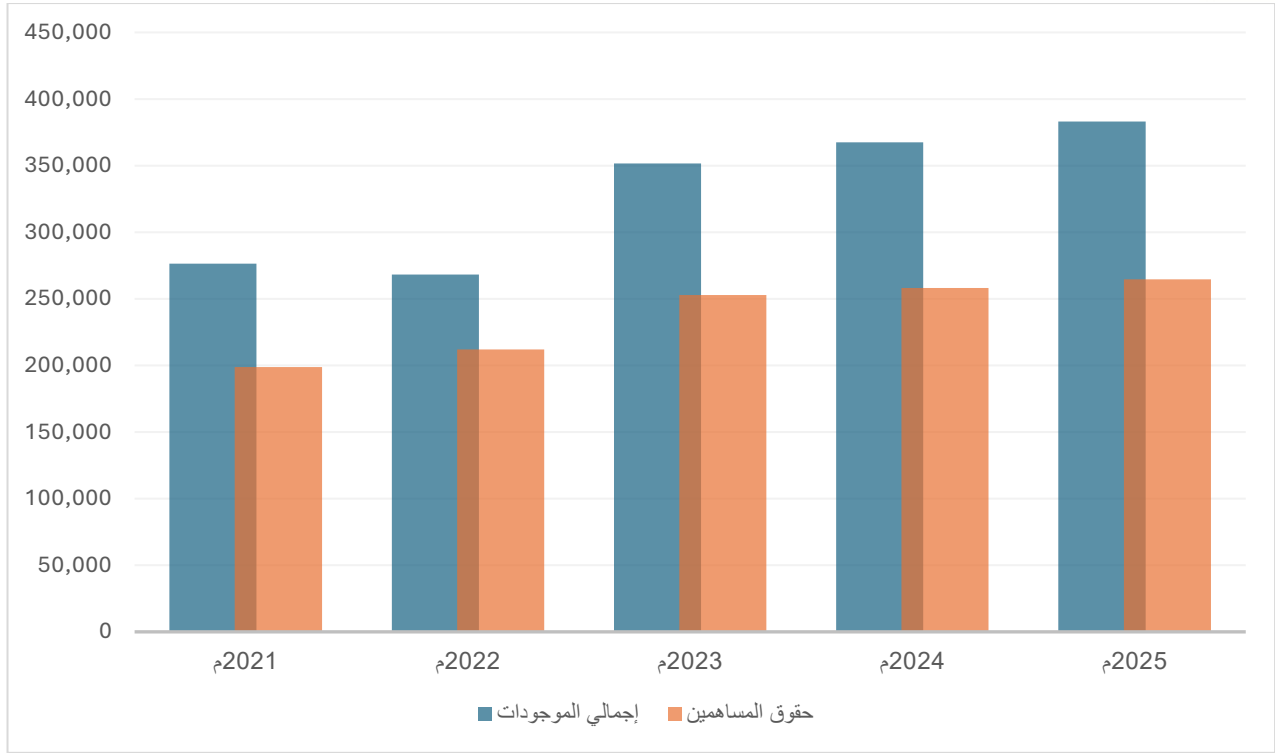
بيان النمو في صافي الإيرادات و صافي الربح : (x 1,000 ريال)



بيان إجمالي الأصول و صافي حقوق المساهمين : (x 1,000 ريال)

2025م	2024م	2023م	2022م	2021م	
383,103	367,606	347,080	268,344	276,379	إجمالي الموجودات
264,685	258,190	246,777	212,011	198,762	حقوق المساهمين

بيان النمو في إجمالي الأصول و صافي حقوق المساهمين : (x 1,000 ريال)



سادساً: توزيع الإيرادات

▪ تحليل إيرادات شركة تطوير والفروع التابعة لها (x 1,000 ريال)

2024	2025	البيان
212,855	284,084	شركة الصناعات الاسمنتية
2,700	-	إيرادات استثمارات التطوير العقاري
1,743	1,300	إيرادات توزيعات أرباح أسهم مستلمة (تطوير)
1,984	13,386	شركة لبنات شرقية للتطوير والاستثمار العقاري
3,371	6,986	إيرادات أخرى
222,441	305,756	الإجمالي



2024	2025	شركة المصنع العالمي لعلب المجوهرات	
9,356	-	الإيرادات	(عمليات متوقفة بعد البيع في شهر أكتوبر 2024م)
(800)	(1,998)	الصافي	

• التغيّر في إجمالي الإيرادات و تكاليفها: (x 1,000 ريال)

نسبة التغير	التغيرات + أو (-)	2024م	2025م	البيان
38%	+	214,839	297,469	الإيرادات
40%	+	(194,106)	(271,891)	التكاليف
23%	+	20,733	25,578	مجمّل الربح
22%	+	(22,876)	(27,910)	مصاريف إدارية وتسويقية
(35%)	-	(3,232)	(2,093)	أعباء مالية
(25%)	-	1,743	1,300	إيرادات توزيعات أرباح أسهم مستلمة (تطوير)
107%	+	3,371	6,986	إيرادات أخرى
21%	+	(1,300)	(1,581)	مخصص الزكاة
100%	+	-	2,037	عكس مخصص الزكاة
149%	+	(800)	(1,998)	خسائر عمليات متوقفة (العالمي)
198%	+	(2,361)	2,319	صافي الربح

سابعاً: الإيضاحات المحاسبية

تم إعداد القوائم المالية للشركة خلال العام المالي المنتهي في 2025/12/31م وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية.

ثامناً: الشركات التابعة

التوزيع الجغرافي لأعمال شركة تطوير وشركاتها ومصانعها التابعة

البيان	شركة تطوير الصناعات السعودية	شركة المصنع العالمي (تم البيع في أكتوبر 2024م)	شركة الصناعات الاسمنتية المحدودة	شركة لبنات شرقية للتطوير والاستثمار العقاري
موقع نشاطها	بريدة	بريدة	القصيم - حائل - المجمعة - الرياض	بريدة
نشاطها	الاستثمارات والاستحواذ على المصانع	صناعة منتجات بلاستيكية	الخرسانة الجاهزة	التطوير العقاري
نسبة الملكية	100%	100%	100%	100%
تاريخ التأسيس	1994م	1999م	2007م	2021م

تاسعاً: تفاصيل الأسهم للشركات التابعة

اسم الشركة	عدد الأسهم/الحصص المصدرة	عدد الأسهم/الحصص المملوكة	نوع الشركة
شركة الصناعات الاسمنتية المحدودة	5,000,000	5,000,000	ذات مسؤولية محدودة
شركة المصنع العالمي لعب المجوهرات (تم البيع في أكتوبر 2024م)	500,000	500,000	ذات مسؤولية محدودة
شركة لبنات شرقية للتطوير والاستثمار العقاري	10,000	10,000	ذات مسؤولية محدودة

عاشراً: مصلحة وحقوق أعضاء مجلس الإدارة

الأسهام التي يملكها أعضاء مجلس الإدارة على النحو التالي:

م	الاسم	الجهة التي يمثلها	الأسهام المملوكة		
			لأعضاء المجلس	لتابعي أعضاء المجلس	للجهة التي يمثلها
1	الأستاذ / ناصر عبد الرحمن الزامل	شركة مجموعة الزامل	-	-	1,854,000
2	الأستاذ / فهد محمد العبيلان	مستقل	-	-	-
3	الأستاذ / محمد بن خليف العنزي	شركة التصنيع الوطنية	-	-	900,000
4	الأستاذ / عبدالعزيز عبدالله العود	غير مستقل	-	-	-
5	المهندس / هشام عبد الرحمن الرباح	مستقل	-	-	-
6	الأستاذ / وليد توفيق السعدي	شركة مجموعة الزامل	-	-	1,854,000
7	المهندس / عبد الرحمن أحمد القاضي	الرئيس التنفيذي	-	-	-

الحادي عشر: المعلومات المتعلقة بقروض الشركة: (x 1,000 ريال)

الجهة المانحة	أصل القرض	ما تم سداه عام 2025م	رصيد القرض المتبقي 2025/12/31	المدة بالسنوات	تاريخ الانتهاء
مصرف الراجحي	15,597	5,324	2,030	3	2026 / 06 / 21 م
صندوق التنمية الصناعية	22,000	11,000	-	2	2025 / 12 / 04 م
بنك الرياض	24,000	3,129	20,871	3	2028 / 07 / 13 م

الثاني عشر: وصف لأنشطة وأدوات الدين

لا توجد للشركة أدوات للدين قابلة للتحويل إلى أسهم

الثالث عشر: تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه

تكوين مجلس الإدارة ومشاركة الأعضاء في مجالس إدارات شركات مساهمة أخرى سواءً كانت (مدرجة أو غير مدرجة):

رقم	الاسم	الصفة	تصنيف العضو	بيان بالشركات المساهمة (المدرجة وغير المدرجة)
1	الأستاذ / ناصر عبدالرحمن الزامل	الرئيس	غير تنفيذي	<ul style="list-style-type: none"> ▪ شركة عزم للتطوير والاستثمار العقاري، ▪ شركة أكاديمية التعلم، ▪ شركة الحلول والخدمات الطبية
2	الأستاذ / فهد محمد العبيلان	نائب الرئيس	غير تنفيذي	<ul style="list-style-type: none"> - شركة لومي لتأجير السيارات، - شركة المسافر للأنشطة، كلوك، - شركة تطوير الصناعات السعودية، - شركة مجموعة بان القابضة، - شركة التنفيذي، - مينالأك، - شركة ملاهي للترفيه، - شركة توريسكو، - شركة القصيم للمشاريع والترفيه، - شركة اصول المزايا الفندقية، - شركة نيو ريست
3	الأستاذ / عبدالعزيز عبدالله العود	عضو	غير تنفيذي	<ul style="list-style-type: none"> - شركة القصيم للخدمات الطبية، - شركة اراكم الطبية،



- شركة اراك للرعاية الطبية				
- شركة أي مكان للخدمات التجارية، - أخضر المتكاملة للتجارة، - وهج نيكستر للصناعة، - بورتموث العربية، - سي مارك، اولكوم	غير تنفيذي	عضو	المهندس / هشام عبد الرحمن الرباح	4
لا يوجد عضوية في مجالس شركات أخرى	غير تنفيذي	عضو	الأستاذ / محمد خليف العنزي	5
لا يوجد عضوية في مجالس شركات أخرى	غير تنفيذي	عضو	الأستاذ / وليد توفيق السعدي	6
- شركة عنيزة الوقفية، - شركة عنيزة الاستثمارية، - شركة مشارف أكنان للتطوير والاستثمار العقاري، - شركة شموع الماضي، - شركة أخضر المتكاملة	الرئيس التنفيذي للشركة	عضو	المهندس / عبد الرحمن أحمد القاضي	7

• الإجراءات التي اتخذها مجلس الإدارة لإحاطة أعضائه - وبخاصة غير التنفيذيين - علماً بمقترحات

المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها:

لم يتلق مجلس الإدارة أي ملاحظات من السادة المساهمين حيال الشركة وأدائها، علماً بأن كافة استفسارات المساهمين تم الرد عليها في اجتماعات الجمعيات العامة، ويتم توثيق الأسئلة والإجابات في محاضر الجمعيات.

الرابع عشر: سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة

تعزيزاً لدوره ومسؤولياته، فقد عقد مجلس الإدارة (4) اجتماعات خلال العام 2025م، ويوضح الجدول أدناه سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام 2025م:

م	إسم العضو	الصفة	الاجتماعات			
			رقم 119	رقم 120	رقم 121	رقم 122
			2025/04/03	2025/10/14	2025/11/24	2025/12/21
1	الأستاذ / ناصر عبدالرحمن الزامل	رئيس مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓
2	الأستاذ / فهد محمد العبيلان	نائب رئيس المجلس	✓	✓	✓	✓
3	الأستاذ / عبدالعزيز عبدالله العود	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓
4	المهندس / هشام عبد الرحمن الرياح	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓
5	الأستاذ / محمد بن خليف العنزي	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓
6	الأستاذ / وليد بن توفيق السعدي	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓
7	المهندس / عبد الرحمن بن أحمد القاضي	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	✓	✓	✓	✓

الخامس عشر: الصفقات بين الشركات التابعة

• مستحقات من أطراف ذات علاقة:

م	البيان	عام 2025م	عام 2024م
1	عضو مجلس إدارة	-	177,524
2	عبدالعزیز عبدالله الحمید - شريك العملية المشتركة	1,195,072	1,021,720



السادس عشر: مكافآت وتعويضات مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين (المدفوعة)

• مكافآت وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين (ريال سعودي)

2024م		2025م		اسم العضو
المكافأة السنوية لعضوية المجلس في السنة	بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والبدلات الأخرى (ريال)	المكافأة السنوية لعضوية المجلس في السنة	بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والبدلات الأخرى (ريال)	
200,000	14,000	200,000	18,980	الأستاذ / ناصر عبدالرحمن الزامل
200,000	14,000	200,000	16,000	الأستاذ / فهد محمد العبيلان
200,000	20,000	237,000	24,000	الأستاذ / عبدالعزيز عبدالله العود
200,000	14,000	200,000	16,000	المهندس / هشام عبد الرحمن الرباح
200,000	14,000	200,000	16,000	الأستاذ / محمد بن خليف العنزي
لا ينطبق	14,815	150,000	17,882	الأستاذ / وليد بن توفيق السعدي
لا ينطبق	7,000	112,500	8,000	المهندس / عبد الرحمن بن أحمد القاضي
200,000	2,000	50,000	لا ينطبق	الأستاذ / علي ثابت القحطاني
200,000	2,000	50,000	لا ينطبق	الأستاذ / إبراهيم يوسف العليان



لا ينطبق	3,000	لا ينطبق	4,000	الاستاذ / صالح أحمد الدهش
لا ينطبق	4,000	لا ينطبق	8,000	الاستاذ / نايف صالح الدخيل

السابع عشر: التنازلات عن الرواتب والتعويضات

ليس هناك أية ترتيبات، أو اتفاقيات تنازل بموجبها أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي أو تعويض.

الثامن عشر: التنازلات عن الأرباح وتوزيع الأرباح على المساهمين

ليس هناك أية ترتيبات، أو اتفاقيات تنازل بموجبها أحد مساهمي الشركة عن حقوقه في الأرباح. توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى ومخصص الزكاة الشرعية.

البيان	الأرباح التي تم توزيعها عن العام 2025م
تاريخ الصرف	2026 / 06 / 26 م
النسبة	5%
الإجمالي	5,000,000

• بيان بتواريخ الجمعيات العامة للمساهمين المنعقدة خلال السنة المالية الأخيرة، وأسماء أعضاء مجلس الإدارة الحاضرين لهذه الجمعيات:

م	الاسم	اجتماع الجمعية العامة العادية (25)	اجتماع الجمعية العامة الغير عادية (10)
1	الأستاذ / ناصر عبد الرحمن الزامل	حضر	حضر
2	الأستاذ / فهد محمد العبيلان	حضر	حضر
3	الأستاذ / عبدالعزيز عبدالله العود	حضر	حضر
4	المهندس / هشام عبد الرحمن الرباح	حضر	حضر
5	الأستاذ / محمد بن خليف العنزي	حضر	حضر



6	الأستاذ / وليد توفيق السعدي	حضر	حضر
7	المهندس / عبدالرحمن أحمد القاضي	حضر	حضر

التاسع عشر: المدفوعات النظامية المستحقة

المدفوعات النظامية المستحقة عام 2025م

البيان	2025م	2024م	ملاحظات
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	3,031,281	2,838,508	اشتراكات نظامية لشركة تطوير والشركات التابعة
هيئة الزكاة والدخل	1,549,298	2,580,307	تشمل الزكاة الموحدة لشركة تطوير والشركات التابعة

العشرون: المخصصات لمصلحة موظفي الشركة

يوضح الجدول التالي رصيد المخصصات والتعويضات لمصلحة موظفي الشركة:

البيان	2025م	2024م	ملاحظات
مكافأة نهاية الخدمة	7,729,009	6,653,052	

الواحد والعشرون: إقرارات مجلس الإدارة

يُقر مجلس الإدارة بالآتي:

- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونُقذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يُذكر في قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.
- لا يوجد في تقرير مراجع الحسابات ما يتضمن تحفظات على القوائم المالية السنوية.
- لا يوجد توصية لمجلس الإدارة بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها.
- لا يوجد أسهم للخزينة محتفظ بها من قبل الشركة.

الثاني والعشرون: لجان مجلس الإدارة واختصاصها

1/اللجنة التنفيذية:

وتتلخص مهامها فيما يلي:

- مراجعة تقارير الإدارة التنفيذية الدورية، وتقييم الأداء.
- مراجعة الاستثمارات الجديدة أو إعادة الاستثمار والخطط الاستثمارية للسيولة الفائضة.
- متابعة واستلام تقارير حول تنفيذ وإنجاز المشاريع القائمة أو أعمال الشركة التوسعية والمصادقة عليها قبل تقديمها للمجلس للاعتماد.
- مراجعة الموازنة التقديرية السنوية والمصادقة عليها قبل اعتمادها من المجلس.

عقدت اللجنة التنفيذية (4) اجتماعات خلال العام 2025م

الاجتماعات				الصفة	إسم العضو
رقم 51	رقم 50	رقم 49	رقم 48		
2025 /12 /18	28 /082025 /	29 /052025 /	2025 /04 /03		
✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	الأستاذ / ناصر عبدالرحمن الزامل
✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	الأستاذ / فهد محمد العبيلان
✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	الأستاذ / عبدالعزيز عبدالله العود
✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	المهندس / هشام عبد الرحمن الرباح

2/لجنة المراجعة:

وتتلخص مهامها فيما يلي:

تقوم لجنة المراجعة بالإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة والتأكد من استقلاليتها والتحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ أعمالها ومهامها، حيث تقوم إدارة المراجعة الداخلية بمراجعة الأعمال



الرئيسية للشركة وشركاتها التابعة من أجل تزويد لجنة المراجعة برأي مستقل عن فاعلية نظام الرقابة الداخلية بالشركة وكفاءة أعمالها التشغيلية والقدرة على تحقيق أهدافها الإستراتيجية ويتم ذلك من خلال تنفيذ خطة المراجعة السنوية المعتمدة من قبل لجنة المراجعة والمبنية على تحليل درجة المخاطر التي قد تتعرض لها الشركة في أعمالها التشغيلية الرئيسة.

عقدت لجنة المراجعة (4) اجتماعات خلال العام 2025م:

الاجتماعات				الصفة	إسم العضو
رقم 54	رقم 53	رقم 52	رقم 51		
15/12/2025	02/11/2025	08/09/2025	26/03/2025		
✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	الأستاذ/ محمد خليف العنزي
✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	الأستاذ/ عبدالعزیز عبدالله العود
✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	الأستاذ / وليد بن توفيق السعدي



- تقوم لجنة المراجعة بمهامها وفق اللائحة المعتمدة ومن أهمها دراسة القوائم المالية الأولية الربع سنوية والختامية للشركة والإعلانات المتعلقة بها وإبداء الرأي الفني بشأن عدالتها ووضوحها ودراسة أي مسائل مهمة أو مستجدة تتضمنها والتحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية الواردة فيها. بالإضافة إلى دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة بشأنها. كما تقوم اللجنة بدراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية بالشركة ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية لما ورد فيها من ملاحظات والإشراف على أدائها وأنشطتها والتأكد من فعاليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها وإعداد تقرير عن رأي اللجنة في شأن مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة وما قامت به من أعمال تدخل في نطاق اختصاصها. كذلك تقوم اللجنة بالتوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجع الحسابات وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه والتحقق من استقلاليته وعدالته ومراجعة نطاق أعمال وشروط التعاقد معه ومراجعة خطته وأعماله والإجابة على استفساراته ودراسة تقريره وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما اتخذ بشأنها.

رأي اللجنة:

اطلعت لجنة المراجعة على إجراءات الضبط والتدقيق الداخلي في حدود المهام والأعمال المخططة والمحدودة المعتمدة والتي تم اختبارها من قبل إدارة المراجعة الداخلية وبعد المناقشة مع الشركة ومراجع الحسابات الخارجي على نتائج الأعمال النصف سنوية والسنوية فإن لجنة المراجعة يمكنها إعطاء تأكيد معقول عن مدى فعالية أنظمة الرقابة الداخلية في الشركة ولم يتبين لها وجود ما ينبغي الإشارة إليه أو يُعتقد معه وجود ضعف أو خلل جوهري في أنظمة وسياسات وإجراءات الرقابة الداخلية في الشركة علماً بأنه لا يمكن إعطاء تأكيد على فاعلية أي نظام للضبط والرقابة الداخلية بدرجة تامة من الموثوقية ولا توجد توصيات من لجنة المراجعة تتعارض مع قرارات مجلس الإدارة خلال العام المالي 2025م.

الثالث والعشرون: الجزاءات والعقوبات المفروضة على الشركة

لم يتم فرض أي جزاءات أو عقوبات على الشركة.

الرابع والعشرون: حماية البيئة

تحرص الشركة في الحد من التلوث البيئي بالتقيد بالإجراءات والتشريعات الصادرة من الجهات ذات العلاقة.

الخامس والعشرون: مراقبة الجودة

إن مفهوم الجودة لدى الشركة والنابع من سياستها يعني تطبيق أعلى معايير الجودة بما يحقق استدامة الاستثمار، ورفع مستوى الرضى للعملاء والذي يمثل جزءاً أساسياً من استراتيجيتها وأخلاقياتها، ويحزر أعلى قيمة مضافة لصالح مساهميها، لذا تحرص إدارة الشركة وفريق العمل فيها دوماً على ضمان الحفاظ على سمعة الشركة ومكانتها والسعي لتطويرها وتعزيزها من خلال تقديم منتجات عالية الجودة، وقد حصلت الشركة على شهادات إدارة الجودة (آيزو)، وتعمل على الحفاظ على ذات المستوى الذي أوصلها للحصول على تلك الشهادات.

السادس والعشرون: الموارد البشرية

سعت إدارة الموارد البشرية في الشركة خلال عام 2025م إلى استكمال الخطط والبرامج التطويرية لتحقيق بيئة عمل آمنة ومريحة لجميع العاملين، حيث درجت الشركة منذ تأسيسها على الاهتمام والعناية بتنمية مواردها البشرية من خلال وضع الخطط والبرامج التطويرية والتدريبية لكافة العاملين، لتحسين وتطوير أدائهم ورفع إنتاجيتهم وإبداعاتهم، حيث تسعى إدارة الموارد البشرية في استقطاب الكفاءات البشرية المتميزة للعمل بإدارات الشركة الإدارية والفنية، ووضعت البرامج والخطط وقامت بتطوير هيكلها التنظيمية والوظيفية وأدلة السياسات والإجراءات والأدلة التشغيلية بالإضافة إلى لوائح الصلاحيات بما يتلاءم مع متطلبات ومتغيرات سوق العمل، واستهداف كسب ولاء الموظفين وزيادة الكفاءة الإنتاجية والحد من التسرب الوظيفي.

السابع والعشرون: حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم

تواصلت الشركة مع المساهمين بكل الوسائل المتاحة وتعمل على تحديث معلوماتهم أولاً بأول واستطاعت الوصول إلى عدد كبير من المساهمين المجهولين لديها، وكذلك السعي دوماً للحصول على أرقام المحافظ الاستثمارية الخاصة حسب متطلبات هيئة السوق المالية لإدراج الشركة في سوق نمو



التوصيات - توصيات مجلس الإدارة للجمعية العامة الغير عادية الحادية عشر

طبقاً للمادتين (44) و(45) من النظام الأساسي للشركة، فإن مجلس الإدارة وبعد استعراض إنجازات الشركة خلال السنة المنتهية في 2025/12/31م، وكذلك القوائم المالية يقترح ما يلي:

- 1- الاطلاع على تقرير مجلس الإدارة للعام المالي المنتهي في 2025/12/31م، ومناقشته.
 - 2- الاطلاع على القوائم المالية المدققة عن العام المالي المنتهي في 2025/12/31م ومناقشتها.
 - 3- التصويت على تقرير مراجع حسابات الشركة عن العام المالي المنتهي في 2025/12/31م بعد مناقشته.
 - 4- التصويت على المعاملات مع الأطراف ذو علاقة بمبلغ (1,195,072) ريال المستحق على الأستاذ عبدالعزيز عبدالله الحميد - شريك العملية المشتركة في مشروع بريدة السكني.
 - 5- التصويت على إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31م.
 - 6- التصويت على تعيين مراجع حسابات الشركة الخارجي من بين المرشحين بناءً على توصية لجنة المراجعة وذلك لفحص ومراجعة وتدقيق النصف الأول من العام 2026م والذي سينتهي في 2026/06/30م والقوائم المالية السنوية للعام المالي الذي سينتهي في 2026/12/31م، وتحديد أتعابه.
 - 7- التصويت على توصية مجلس الإدارة للجمعية بنقل ملكية أسهم بإجمالي (750,176) سهماً لعدد (24) مساهماً في شركة تطوير الصناعات السعودية (ممن تعذر التواصل معهم أو الاستدلال على بياناتهم) إلى الهيئة العامة للولاية على أموال القاصرين ومن في حكمهم بحيث تحل الهيئة محل أولئك المساهمين في سجل المساهمين وذلك بعد التنسيق مع وزارة التجارة والجهات ذات العلاقة وبما يتفق مع الأنظمة والتعليمات المعمول بها ويضمن حفظ حقوق أصحاب تلك الأسهم إلى حين مراجعتهم أو من يمثلهم للجهات المختصة والإشارة إلى قرار الجمعية العامة الغير العادية العاشرة.
 - 8- ويت على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية عن العام المالي الـ 8 - نصف ريال للسهم الواحد، على أن تكون الألفية للمساهمين المالكين لألسهم بنهاية تداول يوم انعقاد الجمعية 0,50 (بواقع) والمقيدين في سجل مساهمين الشركة.
 - 9- التصويت على صرف مبلغ (1,400,000) ريال كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة ولجانته عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2025م.
- بإمكان المساهمين الكرام التصويت عن بعد على جدول أعمال الجمعية وذلك من خلال خدمة التصويت الإلكتروني عن طريق



التواصل مع قسم المساهمين بالشركة على البريد الإلكتروني: a.alsamaany@tatweerco.com او
الاتصال للاستفسار

على جوال (0555181589) شؤون المساهمين، علماً ان التصويت متاح لجميع المساهمين، أو تفويض
مندوب من طرفكم على أن يكون من أحد المساهمين ومن غير أعضاء مجلس الإدارة أو موظفي
الشركة المكلفين بالقيام بعمل فني أو إداري
بصفة دائمة، كما نود التنبيه إلى وجوب المصادقة على هذا التفويض أو التوكيل عن طريق الغرف
التجارية الصناعية أو البنوك
التجارية أو جهة العمل وإرسال أصل التوكيل إلينا قبل موعد الاجتماع بثلاثة أيام، وذلك إلى قسم
شؤون المساهمين بالشركة.



تطوير
TATWEER

شركة تطوير الصناعات السعودية
SAUDI INDUSTRIES DEVELOPMENT COMPANY



SAUDI ARABIA | BURAYDAH | The first industrial city in Qassim

Tel: 920004319 | 0555181589

Email: info@tatweerco.com

